



UNIVERSITATEA „ALEXANDRU IOAN CUZA” DIN IAȘI

FACULTATEA DE BIOLOGIE

Bulevardul Carol I, nr. 20 A / 700506 – Iași

R O M Â N I A

Telefon: 40-232-201072; Fax: 40-232-201472

e-mail: asf.bio@uaic.ro

Nr.....

PLAN STRATEGIC

2020-2024

I. VIZIUNE, MISIUNE, CULTURĂ ORGANIZAȚIONALĂ

a) **Viziune**

Facultatea de Biologie va deveni un reper de excelență care să concentreze, să producă și să disemineze cunoaștere avansată în domeniul biologiei, atât sub aspect teoretic, cât și practic. Facultatea de Biologie se va dezvolta ca o unitate interdisciplinară de educație și cercetare, interconectată la nivel local, național și internațional.

b) **Misiunea** de învățământ și cercetare științifică asumată de Facultatea de Biologie se încadrează în profilul și specializarea Universității „Alexandru Ioan Cuza”: formarea de specialiști pentru învățământ, știință, cultură și activitate social-economică; integrarea în știința și cultura universală; promovarea valorilor culturii naționale și universale; implicarea în procesul de consolidare a spiritualității europene), în acord cu Carta Universitară. Misiunea Facultății de Biologie este să contribuie la: dezvoltarea cunoașterii sistemelor biologice/ecologice în interacțiunile lor complexe cu mediul abiotic și socio-economic; instrucția și educația viitorilor profesioniști, într-o manieră interdisciplinară, fundamentată pe excelență academică, pe baza respectării principiilor de integritate ecologică, justiție socială și economică; dezvoltarea de servicii către comunitate, prin transfer de cunoștințe, privind creșterea calității vieții, în acord cu creșterea calității mediului înconjurător, pentru dezvoltarea sustenabilă a societății umane.

c) **Cultura organizațională** a Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași la este de tip ierarhic, cu accentul pe reguli, ordine, proceduri standardizate, linii clare de autoritate în luarea deciziilor, control și mecanisme de responsabilizare, promovându-se un climat puternic formalizat, structurat, orientat spre stabilitate și predictibilitate. Facultatea de Biologie, se integrează în cultura academică a Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, punând accent și pe valorile unui cadru instituțional flexibil, bazat pe: comunicare, cooperare, colaborare, parteneriate, pasiune, creativitate și inovare.

II. OBIECTIVE

Pornind de la premisele managementului instituțional promovat de Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, planul strategic al Facultății de Biologie pentru perioada 2020-2024 se fundamentează pe principiile care stau la baza funcționării Universității:

1. principiul autonomiei universitare,
2. principiul libertății academice,
3. principiul accesului liber și egal,
4. principiul răspunderii publice.

În acord cu principiile enunțate anterior, au fost identificate următoarele direcții de dezvoltare instituțională ale Facultății de Biologie pe perioada următorilor patru ani:

- asigurarea calității și flexibilității programelor universitare de licență, masterat și doctorat, în raport cu cerințele educaționale actuale;
- creșterea performanței activității de cercetare științifică, în vederea creșterii vizibilității acesteia în aria europeană și internațională a cercetării;
- dezvoltarea unei politici coerente și constructive de dezvoltare a resurselor umane;
- implementarea, monitorizarea și revizuirea unui sistem de asigurare a calității, conform prevederilor cadrului național și european.

Obiectiv general

Principalul obiectiv al planului strategic îl constituie *consolidarea și îmbunătățirea performanțelor didactice și de cercetare științifică ale Facultății de Biologie atât în rândul instituțiilor de profil din țară și străinătate cât și în cadrul Universității Alexandru Ioan Cuza din Iași.*

Obiective specifice:

1. Accentuarea centrării pe student a procesului didactic.
2. Diversificarea și corelarea ofertei academice cu cerințele pieței muncii.
3. Îmbunătățirea infrastructurii didactice și de cercetare.
4. Creșterea vizibilității cercetării științifice.
5. Îmbunătățirea activităților ce privesc managementul calității.

6. Consolidarea și dezvoltarea parteneriatelor cu mediul socio-economic.
7. Asigurarea unui climat adecvat dezvoltării profesionale a membrilor comunității academice din Facultatea de Biologie.

III. DIRECȚII DE ACȚIUNE

Planul strategic 2020-2024 este structurat și propune măsuri pentru următoarele componente:

1. Educație și formare profesională
2. Cercetare științifică și formarea tinerilor cercetători
3. Comunitate academică
4. Cooperare internațională
5. Cooperare cu mediul economic și social
6. Managementul calității și administrație

1. EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ

Principalele obiective de dezvoltare a componentei educaționale sunt orientate spre:

1. centrarea pe student a procesului educațional;
2. creșterea numărului de studenți români și străini înmatriculați în cadrul Facultății de Biologie;
3. diversificarea și corelarea ofertei academice cu cerințele pieței muncii;
4. dezvoltarea educației de tip non-formal;
5. dezvoltarea infrastructurii educaționale;
6. asigurarea cadrului optim desfășurării învățământului on-line, în contextul modificărilor generate de pandemia COVID-19.

Direcție de acțiune: *Asigurarea îndeplinirii în continuare a standardelor ARACIS în vederea acreditărilor viitoare a programelor de studii (licență, masterat, doctorat)*

Măsuri specifice:

- Asigurarea funcționării comisiilor de evaluare și revizuire a programelor de studii, respectiv a Subcomisiei de asigurarea calității din facultate;
- Monitorizarea permanentă a gradului de îndeplinire a standardelor ARACIS;
- Realizarea de autoevaluări anuale.

Direcție de acțiune: *Dezvoltarea infrastructurii didactice*

Măsuri specifice:

- Renovarea și dotarea unor laboratoare didactice și săli de curs;
- Achiziția de echipamente, materiale, reactivi necesare derulării procesului didactic;
- Solicitarea sprijinului UAIC pentru asigurarea fondurilor necesare;
- Atragerea de fonduri din surse alternative de finanțare (proiecte, companii private, agenți economici);
- Redactarea și depunerea cererilor de finanțare pentru proiecte de infrastructură didactică.

Direcție de acțiune: *Asigurarea accesibilității resurselor educaționale*

Măsuri specifice:

- Realizarea de suporturi de instruire adaptabile administrării on-line;
- Realizarea de îndrumătoare pentru studenți privind desfășurarea practicii de specialitate în teren și în laborator;
- Elaborarea materialelor didactice (cursuri, caiete de lucrări practice) pentru disciplinele predate în cadrul facultății.

Direcție de acțiune: *Dezvoltarea infrastructurii necesare desfășurării învățământului on-line*

Măsuri specifice:

- Achiziția de servere, computere, pachete software;
- Adaptarea resurselor educaționale;
- Instruirea personalului didactic.

Direcție de acțiune: *Menținerea/creșterea numărului de candidați la programele de studii*

Măsuri specifice:

- Realizarea unor acțiuni specifice de promovare;
- Utilizarea mijloacelor moderne de comunicare pentru promovarea acțiunilor facultății: site web, *social media*, vizite virtuale ale facultății, etc;
- Implicarea studenților din anii terminali în acțiuni de promovare;
- Îmbunătățirea calității, diversificarea activităților didactice și strategiilor de predare.

Direcție de acțiune: *Atragerea studenților străini*

Măsuri specifice:

- Inițierea/dezvoltarea unor programe de studii cu predare în limbi străine;
- Promovarea posibilităților de a studia la Facultatea de Biologie în mediul internațional;
- Stimularea schimburilor internaționale prin programele dedicate.

Direcție de acțiune: *Prevenirea abandonului universitar*

Măsuri specifice:

- Intensificarea activităților de tutoriat;
- Organizarea de cursuri de pregătire sau acțiuni suport pentru tutorii desemnați;
- Continuarea implementării la nivelul Facultății a unor proiecte de prevenire a abandonului universitar (ex. ROSE).

Direcție de acțiune: *Diversificarea ofertei academice a Facultății și corelarea programelor de studii cu nevoile mediului de afaceri*

Măsuri specifice:

- Propunerea unor programe de studii în corelație cu cerințele pieții muncii la nivel regional și național (ex. programe de studii masterale - Ecoantreprenoriat, Bioinformatică);
- Stimularea organizării întâlnirilor cu reprezentanții mediului de afaceri, asociațiilor profesionale în scopul identificării nevoilor reale privind competențele dobândite de absolvenți;
- Implicarea specialiștilor din mediul socio-economic în activitățile didactice aferente, în special, programelor de studii de tip masterat profesional;
- Adaptarea permanentă a conținuturilor educaționale în funcție de evoluția pieței muncii;
- Recalibrarea unor programe de studii necompetitive.

Direcție de acțiune: *Optimizarea activităților de practică de teren/cercetare, aplicații etc.*

Măsuri specifice:

- Dezvoltarea unei proceduri interne pentru desfășurarea practicii de teren/cercetare;
- Creșterea numărului de acorduri încheiate cu parteneri în vederea desfășurării stagiilor de practică;
- Numirea unor responsabili de practică pentru coordonarea activităților specifice fiecărei specializări/an de studiu;

- Organizarea de aplicații de teren pentru studenții anilor I și II.

Direcție de acțiune: *Intensificarea activităților educaționale de tip non-formal*

Măsuri specifice:

- Întâlniri cu angajatorii;
- Organizarea de work-shop-uri, mese rotunde, seminarii etc;
- Continuarea organizării școlilor de vară (în parteneriat cu agenți economici, ONG, asociații profesionale)
- Înființarea/dezvoltarea unei organizații studențești în cadrul Facultății de Biologie;
- Stimularea acțiunilor de voluntariat.

Direcție de acțiune: *Educația prin cercetare*

Măsuri specifice:

- Atragere studenților în activități de cercetare;
- Includerea studenților în proiecte de cercetare;
- Valorificarea rezultatelor obținute de către studenți sub formă de publicații, participări la manifestări științifice etc;
- Creșterea nivelului de valorificare a rezultatelor cercetărilor cadrelor didactice în cadrul activităților instructiv – educative.

2. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ ȘI FORMAREA TINERILOR CERCETĂTORI

Unul din obiectivele importante prevăzute în prezentul plan strategic este reprezentat de **creșterea performanței în cercetarea științifică și implicit creșterea vizibilității internaționale a Facultății de Biologie**. Pentru îndeplinirea acestui obiectiv s-au identificat următoarele direcții de acțiune și măsuri specifice:

Direcție de acțiune: *Creșterea recunoașterii științifice internaționale*

Măsuri specifice:

- Stimularea activității grupurilor de cercetare/cercetătorilor cu potențial impact internațional;
- Creșterea numărului de articole publicate în reviste indexate ISI, cu factor AIS ridicat;
- Optimizarea activității grupurilor de cercetare existente;

- Sprijinirea financiară a depunerii de cereri de brevete internaționale;
- Actualizarea temelor de cercetare prioritare.

Direcție de acțiune: *Dezvoltarea infrastructurii de cercetare*

Măsuri specifice:

- Renovarea și dotarea unor laboratoare de cercetare;
- Achiziția de echipamente, materiale, reactivi necesare derulării activităților de cercetare;
- Încurajarea cadrelor didactice/cercetătorilor să utilizeze sprijinul oferit de UAIC prin programele interne de susținere a cercetării;
- Atragerea de fonduri din surse alternative de finanțare (proiecte, companii private, agenți economici).

Direcție de acțiune: *Creșterea numărului de proiecte de cercetare derulate*

Măsuri specifice:

- Realizarea unor sesiuni de informare cu privire la oportunitățile de finanțare;
- Încurajarea cadrelor didactice/cercetătorilor să redacteze și să depună cereri de finanțare pentru proiecte de cercetare.

Direcție de acțiune: *Creșterea vizibilității științifice*

Măsuri specifice:

- Organizarea unor manifestări științifice (work-shop-uri, mese rotunde, prezentări, seminarii) cu participare internațională;
- Invitarea experților străini în comisiile de susținere a tezelor de doctorat;
- Crearea unei baze de date cu lucrările științifice ale cadrelor didactice, doctoranzilor și post-doctoranzilor;
- Susținerea apariției revistelor facultății;
- Susținerea parteneriatelor intra și inter-universitare pentru cercetare interdisciplinară;
- Realizarea unei oferte de servicii de cercetare și consultanță.

Direcție de acțiune: *Corelarea temelor/activităților de cercetare ale cadrelor didactice din Departamentul de Biologie și Școala Doctorală de Biologie*

Măsuri specifice:

- Actualizarea planului de cercetare al Facultății de Biologie;
- Organizarea de seminarii științifice/prezentări în comun ale celor două departamente din cadrul Facultății;
- Intensificarea colaborărilor de natură științifică între membrii comunității academice din Facultate;
- Identificarea unor posibilități practice de valorificare în comun a infrastructurii de cercetare existentă în facultate.

Direcție de acțiune: *Dezvoltarea personală a tinerilor cercetători*

Măsuri specifice:

- Implicarea doctoranzilor și post-doctoranzilor în programe de cercetare;
- Identificarea de soluții pentru finanțarea activităților de cercetare și formare profesională (ex. Programul Operațional Capital Uman);
- Încurajarea participării la conferințe, stagii de formare și documentare în țară și străinătate.

Direcție de acțiune: *Susținerea activităților din cadrul Școlii Doctorale de Biologie*

Măsuri specifice:

- Asigurarea finanțării în raport de alocația bugetară;
- Asigurarea suportului logistic necesar desfășurării activităților;
- Asigurarea de spații de lucru corespunzătoare activităților doctoranzilor și conducătorilor de doctorat.

3. **COMUNITATE ACADEMICĂ**

Dezvoltarea resursei umane din Facultatea de Biologie reprezintă una din principalele componente ale planului strategic pentru următorii patru ani. O preocupare importantă este legată de menținerea unui grad ridicat de ocupare a posturilor didactice în scopul asigurării calității actului educațional. Promovarea cadrelor didactice și cercetătorilor va fi încurajată în raport de îndeplinirea standardelor de performanță ale Universității, implicarea în activitățile Facultății, respectiv de situația financiară. O componentă aparte o are evaluarea permanentă a performanțelor științifice și didactice ale membrilor comunității academice din Facultate în scopul stimulării calității.

Pentru îndeplinirea obiectivelor enunțate anterior se au în vedere următoarele direcții de acțiune și măsuri specifice:

Direcție de acțiune: *Promovarea cadrelor didactice și cercetătorilor*

Măsuri specifice:

- Realizarea unei proceduri interne privind avansarea cadrelor didactice și cercetătorilor;
- Asigurarea resurselor financiare necesare avansărilor;
- Selectarea celor mai buni candidați pentru avansare;
- Sprijinirea de noi angajări din rândul tinerilor (posturi de asistent, șef de lucrări).

Direcție de acțiune: *Asigurarea calității procesului educațional și de cercetare*

Măsuri specifice:

- Organizarea de sesiuni de informare, stagii de pregătire, formare și perfecționare;
- Încurajarea efectuării de mobilități la universități partenere, urmate de prezentarea experienței acumulate;
- Motivarea personalului didactic și de cercetare prin acordarea gradațiilor de merit și a sporurilor de performanță academică;
- Motivarea personalului didactic prin menținerea unei atmosfere academice, bazată pe respect reciproc;
- Creșterea gradului de implicare a cadrelor didactice și de cercetare în viața academică;
- Creșterea gradului de implicare a personalului auxiliar în activitățile didactice și de cercetare;
- Evaluarea permanentă a performanțelor cadrelor didactice și de cercetare.

Direcție de acțiune: *Asigurarea unui climat adecvat dezvoltării profesionale a membrilor comunității academice*

Măsuri specifice:

- Creșterea gradului de colaborare și de coeziune internă;
- Promovarea relațiilor interumane bazate pe atitudine responsabilă, respect reciproc, profesionalism, recunoașterea meritelor;
- Promovarea principiilor eticii universitare.

Direcție de acțiune: *Asigurarea transparenței funcționale*

Măsuri specifice:

- Comunicarea permanentă a deciziilor luate de structurile de conducere;
- Consultarea permanentă a cadrelor didactice în luarea deciziilor strategice.

4. COOPERARE INTERNAȚIONALĂ

Având în vedere contextul actual în care se încadrează învățământul universitar (globalizare, internaționalizare, mobilitatea resursei umane, etc), cooperarea internațională apare ca o componentă cheie în dezvoltarea viitoare a Facultății de Biologie, atât în plan educațional cât mai ales științific. La nivelul UAIC, consolidarea dimensiunii europene și internaționale prin parteneriate strategice, schimburi internaționale și diversitate culturală constituie o prioritate. În acest context, în cadrul Facultății de Biologie se au în vedere următoarele priorități și măsuri specifice:

Direcție de acțiune: *Consolidarea legăturilor existente și dezvoltarea de parteneriate noi*

Măsuri specifice:

- Identificarea de noi posibilități de colaborare;
- Încheierea de noi acorduri de colaborare;
- Încurajarea cadrelor didactice și studenților (licență, masterat, doctorat) să efectueze mobilități la universități din străinătate;
- Accesarea proiectelor bilaterale cu finanțare guvernamentală/europeană.

Direcție de acțiune: *Creșterea numărului de studenți beneficiari ai unei mobilități internaționale (atât de tip outgoing cât și de tip incoming)*

Măsuri specifice:

- Promovarea în rândul studenților români a programelor și oportunităților care susțin mobilitățile la universități străine;
- Îmbunătățirea acțiunilor de promovare a Facultății în plan internațional (inclusiv cele realizate de cadre didactice/studenți în timpul mobilităților internaționale).

Direcție de acțiune: *Creșterea vizibilității internaționale*

Măsuri specifice:

- Îmbunătățirea acțiunilor de promovare a imaginii Facultății;

- Organizarea de manifestări științifice, work-shop-uri, mese rotunde (inclusiv în mediul on-line) cu invitarea specialiștilor străini;
- Cooptarea specialiștilor străini în comisiile de îndrumare ale doctoranzilor;
- Încurajarea unor programe de studii (masterat, doctorat) realizate în cotutelă;
- Încurajarea mobilităților internaționale de tip *incoming*.

5. COOPERARE CU MEDIUL ECONOMIC ȘI SOCIAL

În contextul internațional al existenței unei economii bazate pe cunoaștere, organizațiile implicate în cercetarea științifică ar trebui să devină vectori de promovare a soluțiilor tehnologice cu impact economic real. În acest context, Facultatea de Biologie, prin grupurile de cercetare pe care le are, se poate implica la nivel local, regional și național în încheierea de acorduri de parteneriat cu organizații din mediul economic și sectorul public în scopul transferului tehnologic. Pe de altă parte, consultarea și implicarea specialiștilor din mediul economic în procesul educativ poate avea avantaje pentru ambele părți, având în vedere în primul rând competențele pe care absolvenții le pot dobândi prin parcurgerea programelor de studii.

Direcție de acțiune: *Îmbunătățirea comunicării cu reprezentanții mediului de afaceri / sectorului public*

Măsuri specifice:

- Identificarea unor noi parteneri din mediul de afaceri / sectorul public interesați de colaborări;
- Organizarea de mese rotunde/work-shop-uri având ca invitați reprezentanți ai mediului economic, organizațiilor profesionale, specialiști etc;
- Inițierea unor acțiuni de informare a publicului cu privire la oferta de studii și de servicii oferite de facultate.

Direcție de acțiune: *Identificarea nevoilor și competențelor specifice necesare absolvenților pentru o mai bună integrare în piața forței de muncă*

Măsuri specifice:

- Organizarea de întâlniri cu reprezentanți ai mediului economic, organizațiilor profesionale, specialiști etc;

- Realizarea de chestionare on-line adresate reprezentanților mediului economic, organizațiilor profesionale, specialiștilor în domeniu etc;
- Revizuirea/îmbunătățirea calității programelor de studii în raport cu nevoile/așteptările angajatorilor.

Direcție de acțiune: *Îmbunătățirea colaborării cu mediul de afaceri / sectorul public*

Măsuri specifice:

- Creșterea numărului de acorduri de colaborare în vederea efectuării stagiilor de practică de către studenți;
- Implicarea unor reprezentanți ai mediului economic, organizațiilor profesionale, specialiștilor în domeniu în proiectarea și implementarea programele de studii (în special programele de masterat de tip profesional);
- Îmbunătățirea colaborării cu Serviciul pentru Studenți, Orientare în Carieră și Inserție Profesională și Alumni al UAIC;
- Invitarea unor reprezentanți ai mediului economic, organizațiilor profesionale, specialiștilor în domeniu la evenimentele organizate în Facultatea de Biologie;
- Intermedierea contactului dintre studenți/absolvenți și angajatori prin organizarea de întâlniri periodice;
- Monitorizarea gradului de satisfacție al studenților/angajatorilor privind rezultatele procesul educativ, în raport cu cerințele din piața muncii;
- Întărirea colaborării cu învățământul preuniversitar.

6. MANGEMENTUL CALITĂȚII ȘI ADMINISTRAȚIE

Planificarea activităților, adaptarea proceselor și eficientizarea mecanismelor interne în scopul asigurării funcționării adecvate și îmbunătățirii continue a calității educației impun necesitatea implementării unui sistem eficient de management al calității. În acest sens, pentru asigurarea internă a calității sunt necesare introducerea și îmbunătățirea instrumentelor de analiză și evaluare a tuturor proceselor desfășurate în cadrul Facultății de Biologie: predare, cercetare, administrative. Aplicarea regulamentelor și procedurilor specifice elaborate în cadrul UAIC sau la nivelul Facultății de Biologie constituie o prioritate pentru perioada următorilor patru ani.

Direcție de acțiune: *Aplicarea regulamentelor și procedurilor specifice în vigoare*

Măsuri specifice:

- Organizarea de sesiuni de informare cu privire la aplicarea reglementărilor existente sau nou propuse;
- Propunerea de regulamente/proceduri noi, respectiv modificarea celor existente în scopul îmbunătățirii calității activităților desfășurate;
- Monitorizarea permanentă a gradului de respectare a regulamentelor și procedurilor specifice în vigoare.

Direcție de acțiune: *Evaluarea permanentă a calității și eficienței programelor de studii în scopul îndeplinirii standardelor ARACIS*

Măsuri specifice:

- Asigurarea funcționării comisiilor de evaluare și revizuire a programelor de studii, respectiv a subcomisiei de managementul calității din facultate;
- Monitorizarea permanentă a gradului de îndeplinire a standardelor ARACIS;
- Evaluarea periodică a activității cadrelor didactice;
- Realizarea unor auto-evaluări anuale;
- Monitorizarea gradului de satisfacție a studenților privind calitatea actului didactic;
- Îmbunătățirea activității subcomisiei de managementul calității din facultate.

Direcție de acțiune: *Îmbunătățirea activităților administrative interne*

Măsuri specifice:

- Revizuirea alocării responsabilităților administrative la nivelul secretariatului;
- Creșterea gradului de implicare a personalului ne-didactic în activitățile desfășurate în cadrul Facultății;
- desemnarea de responsabili pentru colective/laboratoare în scopul eficientizării activităților administrative;
- Utilizarea instrumentelor de feed-back pentru îmbunătățirea continuă a calității activităților administrative;
- Evaluarea periodică a personalului ne-didactic.

Direcție de acțiune: *Îmbunătățirea mecanismelor de comunicare instituțională în scopul asigurării transparenței decizionale și funcționale*

Măsuri specifice:

- Realizarea unui plan de comunicare cu atribuirea responsabilităților interne;
- Elaborarea de comunicări scrise privind principalele decizii administrative;
- Consultarea comunității academice cu privire la deciziile strategice;
- Îmbunătățirea calității comunicării cu alte facultăți și departamente din cadrul UAIC.

Îndeplinirea obiectivelor prevăzute în prezentul plan strategic va depinde în mare măsură și de alți factori precum evoluția situației bugetare sau gradul de implicare al personalului în activități neremunerate.

Decan,

Prof. univ. dr. habil. Marius ȘTEFAN