



HOTĂRÂREA
SENATULUI UNIVERSITĂȚII “ALEXANDRU IOAN CUZA” DIN IAȘI
NR. 10 DIN DATA DE 29.01.2026

În ședința ordinară a Senatului Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași din data de 29 ianuarie 2026, s-a aprobat *Planul operațional de dezvoltare instituțională pentru anul 2026 și Planurile operaționale ale Facultăților și ICI-UAIC*, anexe ale acestuia.



PREȘEDINTELE SENATULUI,

Profesor univ. dr. Ovidiu-Gabriel IANCU

Aprobat cu recomandare
Senatului din 29.01.2026

PRESEDINTE SENAT,



UNIVERSITATEA „ALEXANDRU IOAN CUZA” DIN IASI

PER LIBERTATEM AD VERITATEM

UNIVERSITATEA „ALEXANDRU IOAN CUZA” DIN IASI	
INTRARE	NR. 1154
IESIRE	
ziua 21 luna 01	2026

www.uaic.ro

CA URMARE A ȘEDINȚEI BIROULUI EXECUTIV
AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

DIN DATA 2.11 23 IAN. 2025

RECTORUL

HOTĂRĂȘTE

SE APROBA

Auizat în ședința
CA din 23.01.2026

RECTOR,

PLANUL OPERAȚIONAL al Facultății de BIOLOGIE pentru anul 2026

Planul operațional al Facultății de Biologie pentru anul 2026 este fundamentat pe Programul managerial al Rectorului Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași - Prof. univ. dr. Liviu-George MAHA, pe Planul Strategic UAIC 2024-2029 și pe Planul strategic al Facultății de Biologie pentru perioada 2024-2029.

I. Direcțiile principale de evoluție a facultății¹

1. **Dezvoltarea ofertei academice** pentru o creștere a numărului de studenți, o mai bună retenție a studenților și mai bună inserție a absolvenților pe piața muncii;
2. **Dezvoltarea cercetării** și creșterea vizibilității Facultății de Biologie pe plan internațional;
3. **Dezvoltarea resursei umane înalt calificată** pentru activitățile didactice, de cercetare și administrative;
4. **Eficientizarea și îmbunătățirea sistemului de organizare și administrare a resurselor Facultății,**
5. **Dezvoltarea cooperării internaționale și inter-instituționale** și a parteneriatelor cu mediul economic.

II. Analiza diagnostic a situației actuale²

I. Activitatea didactică, formare continuă și patrimoniu muzeal

În cadrul Facultății de Biologie, funcționează 3 programe de licență, 4 programe de master și Școala Doctorală de Biologie.

Au fost analizate următoarele repere:

- (↓) Scăderea numărului de studenți înscriși în anul I, în anul universitar 2025-2026, în comparație cu anul 2024-2025;
- (↓) Scăderea numărului de studenți înscriși la programe de studii din domeniul Știința mediului;
- (↑) creșterea numărului de studenți străini înscriși la programe de studii;
- (→) menținerea procentajului de promovabilitate la examene, pe măsură ce studenții se apropie de anul al III-lea față de anul universitar anterior;
- (→) menținerea activităților de tip non-formal organizate;
- (→) continuarea susținerii studenților prin programul de tutorat inițiat de UAIC;
- (↑) creșterea sumelor alocate practicii de specialitate a studenților;

¹ Se vor indica 5 direcții derivate din Direcțiile UAIC și Strategia Facultății

² Recomandare: Analiza diagnostic a situației actuale a facultății prezintă punctul de plecare la începutul anului pentru care se face planificarea. Se recomandă ca ea să cuprindă sintetic principalele repere ale stării actuale a facultății (la finalul anului 2025), delimitate ca puncte forte, care pot fi valorificate în strategiile viitoare, și puncte slabe, care vor fi în atenție pentru a fi atenuate sau eliminate.



- (↑) creșterea numărului de candidați la programe de formare continuă (pentru obținerea gradelor didactice I și II în învățământul preuniversitar).
- (↓) scăderea investițiilor în patrimoniul muzeal al Facultății
- (↑) îmbunătățirea gradului de inventariere a patrimoniului muzeal al Facultății

II. Cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer de cunoștințe

- (↑) continuarea evoluției pozitive a unor poli reprezentativi de performanță în cercetare;
- (→) continuarea desfășurării seminariilor științifice periodice, cu participarea doctoranzilor și cercetătorilor invitați;
- (↑) poziționarea bună a facultății, la nivelul universității, în privința numărului de publicații și a sumelor atrase prin contracte cu finanțare națională;
- (→) polarizarea cercetării pe anumite arii de interes, cu limitări privind cercetarea fundamentală;
- (→) continuarea organizării Sesiunii Științifice Anuale a Studenților Naturaliști;
- (→) continuarea organizării Sesiunii Științifice anuale a Facultății de Biologie;

III. Legislație, finanțare, strategie și dezvoltare instituțională

- (↑) îmbunătățirea surselor alternative de finanțare a manifestărilor științifice;
- (↓) lipsa unei proceduri interne privind scoaterea la concurs a posturilor didactice și de cercetare;
- (↑) avizarea ROF cu includerea în competențele Consiliului Facultății de Biologie a aspectelor de etică academică.
- (↑) îmbunătățirea gradului de promovare a Facultății de Biologie, prin participarea în parteneriat la un proiect *Știința în Școli*.

IV. Relații internaționale și parteneriate de studii și cercetare

- (↑) creșterea numărului de acorduri de parteneriat/convenții de colaborare cu angajatorii în vederea realizării practicii de specialitate a studenților de la ciclul I și II de studii prin inițiativa personalului didactic al facultății;
- (↑) creșterea numărului de acorduri în cadrul programului Erasmus+
- (↑) creșterea numărului de studenți beneficiari de mobilități de studiu și practică în cadrul programului Erasmus+
- (↑) creșterea numărului propunerilor de acorduri inter-instituționale internaționale
- (↑) creșterea numărului de mobilități Erasmus de predare;



V. Dezvoltarea infrastructurii informaționale și relația cu studenții, mediul economico-social și comunitatea alumni

- (→) continuarea cooperării cu mediul socio-economic, menținerea parteneriatelor cu stakeholderi relevanți;
- (↑) îmbunătățirea dotării cu mijloace multimedia a spațiilor didactice;
- (↓) înregistrarea unui nivel scăzut a investițiilor realizate în infrastructura de cercetare;
- (→) menținerea activităților de colectare a datelor privind absolenții și gradul de angajabilitate
- (↑) îmbunătățirea modalității de colectare a feed-backului de la studenți privind calitatea predării prin intermediul unei aplicații informatice realizate intern;
- (↓) scăderea numărului de studenți care răspund la chestionarele de feed-back;

VI. Resurse umane, managementul calității și activități culturale

- (↑) Angajarea de cadre didactice tinere;
- (↑) Creșterea vârstei medii a personalului didactic;
- (↓) Scăderea numărului de angajați în poziții de personal didactic auxiliar
- (→) Menținerea impactului pozitiv al activităților derulate de comisiile de evaluare și revizuire a programelor de studii asupra calității programelor de studii;
- (→) Menținerea numărului de acțiuni de monitorizare a gradului de satisfacție a studenților cu privire la calitatea ofertelor academice;
- (↑) Creșterea numărului activităților de promovare a Facultății (vizite în cadrul facultății și Caravana Facultăților de Științe)

VII. Studii doctorale – Școală Doctorală

- (↑) creșterea capacității de formare a abilităților și competențelor esențiale pentru cercetarea științifică;
- (↑) creșterea colaborărilor dintre studenți-doctoranzi și conducătorii de doctorat în îndeplinirea obiectivelor științifice;
- (↑) creșterea colaborării interdisciplinare cu alte instituții, publice sau private, care activează în domeniul cercetării științifice;
- (→) menținerea numărului de experți străini invitați în comisiile de susținere a tezelor de doctorat



UNIVERSITATEA „ALEXANDRU IOAN CUZA” DIN IAȘI

PER LIBERTATEM AD VERITATEM

www.iaic.ro

III. Obiectivele facultății și acțiunile strategice³

Nr. crt.	Obiectiv planificat – indicator	Realizat 2025	Planificat 2026	Acțiuni planificate	Document de raportare	Calendar raportare	Structura competență Persoana responsabilă
I. Activitatea didactică, formare continuă și patrimoniul muzeal							
I.1.	Atragerea de studenți						
I.1.1.	Număr de studenți, inclusiv români de pretutindeni (anul I - licență)	151	200	Promovarea continuă a oportunităților de studiu la Facultatea de Biologie	Raport admitere	Septembrie 2026	Director departament
I.1.2.	Număr de studenți, inclusiv români de pretutindeni (anul I - master)	158	160	Promovarea continuă a oportunităților de studiu la Facultatea de Biologie	Raport admitere	Septembrie 2026	Director departament
I.1.3.	Număr de studenți străini (fără Erasmus)	3	5	Promovarea oportunităților de studiu la Facultatea de Biologie, în mediul internațional.	Raport Secretariat	Octombrie 2026	Secretar șef
I.1.4.	Număr programe de licență în limbi străine	0	1	Realizarea unor acțiuni de promovare	Raport	Noiembrie 2026	Prodecan
I.1.5.	Nr. programe de studii, extensii universitare și programe cu diplomă dublă în limba română	0	3	Înființarea de noi programe de studii	Dosare acreditare	Octombrie 2026	Decan Prodecan Director departament
I.2.	Muzeul Facultății de Biologie						
I.2.1.	Număr acțiuni de promovare	24	24	Realizarea unor acțiuni de promovare	Raport	Noiembrie 2026	Prodecan
I.3.	Prevenirea abandonului universitar						

³ **Recomandare:** Obiectivele facultății vor reflecta în mod relevant performanța instituțională specifică unei facultăți, fiind stabilite în corespondență cu obiectivele universității privitoare la performanța instituțională și poziționarea în clasamentele naționale și internaționale. Lista obiectivelor va fi structurată pe axe de performanță instituțională a universității. La fiecare obiectiv pot fi specificați mai mulți indicatori care măsoară rezultatele relevante.

- Indicatorii sunt elemente măsurabile ale realizărilor, care arată nivelul atins în îndeplinirea obiectivelor planificate, prin compararea cu valorile țintă planificate.
- Unele dintre obiectivele facultății pot fi defalcate în contribuții măsurabile ale departamentelor din cadrul acesteia, caz în care se va indica în ultima coloană structura competentă.



UNIVERSITATEA „ALEXANDRU IOAN CUZA” DIN IAȘI

PER LIBERTATEM AD VERITATEM

www.uaic.ro

Nr. crt.	Obiectiv planificat – indicatori	Realizat 2025	Planificat 2026	Acțiuni planificate	Document de raportare	Calendar raportare	Structura competență Persoana responsabilă
I.3.1.	Număr de studenți retrași de la studii de licență	10	0	Intensificarea activităților de tutorat.	Raport tutori	lunar	Director departament
II. Cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer de cunoștințe							
II.1.	Educația prin cercetare						
II.1.1.	Nr. Studenți (licență, master și doctorat) activi în grupurile de cercetare din facultate	75	90	Atragerea și implicarea studenților în activități de cercetare.	Raport cercetare	Noiembrie 2026	Responsabil cercetare
II.2.	Proiecte de cercetare						
II.2.1.	Nr. proiecte depuse	12	7	Creșterea numărului de proiecte în concordanță cu apelurile deschise și sursele de finanțare	Număr proiecte de finanțare depuse	În funcție de existența apelurilor deschise	Responsabil cercetare
III. Legislație, finanțare, strategie și dezvoltare instituțională							
III.1.	Legislație						
III.1.1.	Actualizarea comisiilor din cadrul Facultății de Biologie						
III.1.2.	Nr. comisii actualizate	10	3	Nominalizarea noilor membri în comisiile Facultății de Biologie	Hotărâri de Consiliu	Noiembrie 2026	Decan
III.2.	Dezvoltarea infrastructurii didactice						
III.2.1.	Nr. spații didactice renovate	2	2	Renovarea și dotarea unor laboratoare didactice (B242, B244).	Recepție lucrare	Noiembrie 2026	Administrator șef facultate
III.3.	Nr. cereri de finanțare proiecte de infrastructură didactică	0	1	Redactarea și depunerea cererilor de finanțare pentru proiecte de infrastructură didactică (în funcție de existența apelurilor pentru depunerea de proiecte).	Cerere de finanțare	Noiembrie 2026	Responsabil cercetare
III.4.	Acțiuni de promovare a programelor didactice ale Facultății de Biologie în	10	Promovare continuă	Implicarea tuturor cadrelor didactice, studenților și	Nr. acțiuni de promovare	Noiembrie 2026	Prodecan



UNIVERSITATEA „ALEXANDRU IOAN CUZA” DIN IASI

PER LIBERTATEM AD VERITATEM

www.uaie.ro

Nr. crt.	Obiectiv planificat – indicatori	Realizat 2025	Planificat 2026	Acțiuni planificate	Document de raportare	Calendar raportare	Structura competență Persoana responsabilă
	parteneriat cu Asociația Studenților Biologi din Iași			cercetătorilor în activități de promovare			
III.5	Implementarea unui flux de înscriere online și depunere a documentelor pentru examenele de finalizare a studiilor	0	1	Redactarea procedurii de înscriere online și depunere și stocare a documentelor	Procedura	Mai 2026	Secretar Șef Administrator Șef Facultate
IV. Relații internaționale și parteneriate de studii și cercetare							
IV.1.	Consolidarea legăturilor existente și dezvoltarea de noi parteneriate internaționale						
IV.1.1.	Nr. parteneriate internaționale	61	70	Identificarea de noi universități sau institute de cercetare care fie implicate în viitoare colaborări didactice și în cercetare. Încheierea de noi acorduri de colaborare	Nr. acorduri noi	Noiembrie 2026	Coordonator Erasmus+
IV.1.2.	Nr. mobilități cadre didactice	14	17	Încurajarea cadrelor didactice să efectueze mobilități de predare la universități din străinătate	Nr. mobilitate efectuată	Noiembrie 2026	Coordonator Erasmus+
IV.1.3.	Nr. Mobilități studenți studiu	6	20	Încurajarea cadrelor didactice și studenților (licență, masterat, doctorat) să efectueze mobilități la universități din străinătate.	Nr. mobilitate efectuată	Noiembrie 2026	Coordonator Erasmus+
IV.1.4.	Nr. Mobilități studenți practică	10	20	Încurajarea studenților (licență, masterat, doctorat) să efectueze mobilități la universități din străinătate.	Nr. mobilitate efectuată	Noiembrie 2026	Coordonator Erasmus+
IV.1.5.	Nr. Studenți incoming	32	35	Diversificarea acordurilor de studiu cu universități partenere în cadrul programului Erasmus+	Nr. Studenți incoming	Noiembrie 2026	Coordonator Erasmus+
V. Dezvoltarea infrastructurii informaționale și relația cu studenții, mediul economico-social și comunitatea alumni							



UNIVERSITATEA „ALEXANDRU IOAN CUZA” DIN IASI

PER LIBERTATEM AD VERITATEM

www.uaic.ro

Nr. crt.	Obiectiv planificat – indicator	Realizat 2025	Planificat 2026	Acțiuni planificate	Document de raportare	Calendar raportare	Structura competență Persoana responsabilă
V.1.	Îmbunătățirea comunicării cu reprezentanții mediului de afaceri / sectorului public						
V.1.1.	Nr. acțiuni de informare/promovare	2	2	Întâlniri cu angajatorii pentru o mai bună integrare a absolvenților în piața forței de muncă	Raport prodecan	Noiembrie 2026	Prodecan Director Departament
V.2.	Relația cu studenții						
V.2.2.	Activități de orientare în carieră a studenților	8	8	Întâlniri periodice cu studenții	Raport	Noiembrie 2026	Prodecan Director Departament
VI.	Resurse umane, managementul calității și activități culturale						
VI.1.	Aplicarea regulamentelor și procedurilor specifice în vigoare						
VI.2.	Raport asigurarea calității	0	1	Colectarea informațiilor la nivel de facultate	Raport	Noiembrie 2026	Prodecan Director Departament Administrator Sef Facultate
VI.3.	Evaluarea permanentă a calității și eficienței programelor de studii în scopul îndeplinirii standardelor ARACIS						
VI.4.	Nr. acțiuni de analiză	3	8	Întâlniri ale comisiilor de evaluare și revizuire a programelor de studii	Raport analiză programe de studii	anual	Responsabili programe de studii
VII.	Studii doctorale – Școala doctorală						
VII.1.	Creșterea vizibilității naționale și internaționale prin promovarea rezultatelor activității de formare și de cercetare						
VII.1.1.	Nr. experți străini invitați în comisiile de susținere a tezelor de doctorat	3	4	Invitarea experților străini în comisiile de susținere a tezelor de doctorat.	Comisii de susținere teză de doctorat	anual	Director de școală doctorală
VII.2.	Stimularea colaborării interdisciplinare și dezvoltarea de parteneriate cu alte						



UNIVERSITATEA „ALEXANDRU IOAN CUZA” DIN IAȘI

PER LIBERTATEM AD VERITATEM

www.uaic.ro

Nr. crt.	Obiectiv planificat – indicatori	Realizat 2025	Planificat 2026	Acțiuni planificate	Document de raportare	Calendar raportare	Structura competență Persoana responsabilă
	instituții, publice sau private, care activează în domeniul cercetării științifice;						
VII.2.1	Nr. de colaborări interdisciplinare cu alte instituții	25	26	Inițierea de schimburi de experiență în vederea realizării cercetării științifice	Plan individual de cercetare științifică	anual	Director de școală doctorală

Decan,

Prof. dr. habil. Dragoș-Lucian GORGAN

